

# Rapport financier 2013 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre

Nom : Brome-Missisquoi

Code géographique : AR460

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

*Affaires municipales,  
Régions et Occupation  
du territoire*

Québec 

Attestation du trésorier ou du secrétaire-trésorier sur le rapport financier consolidé

S3

## **Section I - États financiers consolidés**

Table des matières	S4
États financiers consolidés audités	S5 - S25
Renseignements consolidés non audités	S26 - S28

## **Section II - Autres renseignements financiers**

Table des matières	S30
Taux global de taxation réel audité	S31 - S34
Autres renseignements non audités	S35 - S57

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), M. Robert Desmarais, atteste la véracité du rapport financier consolidé

de Brome-Missisquoi pour l'exercice terminé le 31 décembre 2013.  
(Nom de l'organisme)

Date 2014-04-15 Signature \_\_\_\_\_

Dernière modification : 2014-04-07 09:46:40

## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>Section I</b>	
<b>États financiers consolidés audités</b>	
Rapport de l'auditeur indépendant	6
Rapport du vérificateur général	6.1
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	7
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	8
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	9
Variation des actifs financiers nets (de la dette nette) par organismes	10
Situation financière par organismes	11
Flux de trésorerie par organismes	12
Charges par objets par organismes	13
État consolidé des résultats	14
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	15
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	15
État consolidé de la situation financière	16
État consolidé des flux de trésorerie	17
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	18
Autres renseignements complémentaires consolidés	
Excédent (déficit) accumulé	19
Avantages sociaux futurs	20
Endettement total net à long terme	21
<b>Renseignements consolidés non audités</b>	
Analyse des revenus consolidés	23 (3-5)
Analyse des charges consolidées	24
<b>Section II</b>	
Autres renseignements financiers - Table des matières	26

*(1) Lorsque le rapport financier est consolidé, ces pages ne s'appliquent pas.*

## **Section I - États financiers consolidés**

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux membres du conseil de  
Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi et de l'organisme qui est sous son contrôle, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2013 et l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

**Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

**Fondement de l'opinion avec réserve**

Les revenus tirés de l'imposition de droits sur les carrières et sablières sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité de caisse. Ils auraient dû être comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Par conséquent, la comptabilisation de ces revenus n'est pas conforme aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers consolidés de 2013 et 2012 n'ont pas été déterminées.

**Opinion avec réserve**

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe de fondement de l'opinion avec réserve, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi et de l'organisme qui est sous son

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

contrôle au 31 décembre 2013 ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Observations**

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire et présentées aux pages 8, 9, 19-1, 19-2 et 21, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

1

---

1 CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no A114916

Cowansville

DATE 2014-04-15

Dernière modification : 2014-04-07 09:46:40

## RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

---

DATE \_\_\_\_\_

Dernière modification : 2014-04-07 09:46:40



**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		<u>Réalisations 2012</u>	<u>Budget 2013</u>	<u>Réalisations 2013</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Ventilation de l'amortissement</u>	<u>Organismes contrôlés</u>
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	2 461 545	3 126 288	3 126 288		3 126 288
Transferts	4	2 264 875	2 382 831	2 171 961		2 365 350
Services rendus	5	833 371	1 035 870	877 672		885 311
Imposition de droits	6	1 273 080	1 426 415	1 355 673		1 355 673
Amendes et pénalités	7					
Intérêts	8	24 602	14 000	31 578		90 568
Autres revenus	9	118 715	169 450	135 200		142 009
	10	6 976 188	8 154 854	7 698 372		7 965 199
<b>Investissement</b>						
Taxes	11					
Quotes-parts	12	21 000				
Transferts	13	57 245				
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	14					
Autres	15					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	16					
	17	78 245				
	18	7 054 433	8 154 854	7 698 372		7 965 199
<b>Charges</b>						
Administration générale	19	2 651 215	2 864 349	2 749 635	156 370	1 359 334
Sécurité publique	20	75 612	90 598	80 904		80 904
Transport	21	1 943 146	906 903	2 138 742		2 138 742
Hygiène du milieu	22	642 451	1 373 640	1 100 621		1 100 621
Santé et bien-être	23					
Aménagement, urbanisme et développement	24	1 437 708	2 744 361	1 152 990		2 942 058
Loisirs et culture	25	187 232	266 714	276 002		276 002
Réseau d'électricité	26					
Frais de financement	27	39 305	38 080	37 372		38 501
Amortissement des immobilisations	28	157 807	108 000	156 370	( 156 370 )	
	29	7 134 476	8 392 645	7 692 636		7 936 162
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	30	(80 043)	(237 791)	5 736		29 037

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Réalizations 2012		Budget 2013		Réalizations 2013		
		Administration municipale		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(80 043)		(237 791)	5 736	43 206	29 037
Moins: revenus d'investissement	2	( 78 245 )	( )	( )	( )	( )	( )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(158 288)		(237 791)	5 736	43 206	29 037
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
<b>Immobilisations</b>							
Amortissement	4	157 807		108 000	156 370	9 224	165 594
Produit de cession	5						
(Gain) perte sur cession	6						
Réduction de valeur / Reclassement	7						
	8	157 807		108 000	156 370	9 224	165 594
<b>Propriétés destinées à la revente</b>							
Coût des propriétés vendues	9						
Réduction de valeur / Reclassement	10						
	11						
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>							
Remboursement ou produit de cession	12					221 817	221 817
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13						
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					(22 097)	(22 097)
	15					199 720	199 720
<b>Financement</b>							
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16						
Remboursement de la dette à long terme	17	( )	( 48 800 )	( 48 800 )	( )	( )	( 48 800 )
	18		(48 800)	(48 800)			(48 800)
<b>Affectations</b>							
Activités d'investissement	19	( 5 530 )	( 64 100 )	( 8 129 )	( 4 882 )	( )	( 13 011 )
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>							
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			242 691			
Excédent de fonctionnement affecté	21	270 863			223 971	(204 062)	19 909
Réserves financières et fonds réservés	22	28 987			14 954		14 954
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23						
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24						
	25	305 380		178 591	230 796	(208 944)	21 852
	26	463 187		237 791	338 366		338 366
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	304 899			344 102	43 206	367 403

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Réalizations 2012		Budget 2013	Réalizations 2013		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	78 245				
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Acquisition						
Administration générale	2	( 32 774 )	( )	( 23 942 )	( )	( 23 942 )
Sécurité publique	3	( )	( )	( )	( )	( )
Transport	4	( )	( )	( )	( )	( )
Hygiène du milieu	5	( )	( )	( )	( )	( )
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )	1 286	4 882	6 168
Loisirs et culture	8	( )	( )	( )	( )	( )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )	( )
	10	( 32 774 )	( )	( 25 228 )	( 4 882 )	( 30 110 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Acquisition	11	( )	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales</b>						
Émission ou acquisition	12	( )	( )	( )	138 500	138 500
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités d'investissement	13	1 337 500				
<b>Affectations</b>						
Activités de fonctionnement	14	(5 530)	64 100	8 129	4 882	13 011
Excédent accumulé						
Excédent de fonctionnement non affecté	15					
Excédent de fonctionnement affecté	16				138 500	138 500
Réserves financières et fonds réservés	17					
	18	(5 530)	64 100	8 129	143 382	151 511
	19	1 299 196	64 100	(17 099)		(17 099)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	1 377 441	64 100	(17 099)		(17 099)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Réalizations 2012	Budget 2013	Réalizations 2013		Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(80 043)	(237 791)	5 736	43 206	29 037
Variation des immobilisations						
Acquisition	2	( 32 774 )	( )	( 25 228 )	( 4 882 )	( 30 110 )
Produit de cession	3					
Amortissement	4	157 807	108 000	156 370	9 224	165 594
(Gain) perte sur cession	5					
Réduction de valeur / Reclassement	6					
	7	125 033	108 000	131 142	4 342	135 484
Variation des propriétés destinées à la revente	8					
Variation des stocks de fournitures	9					
Variation des autres actifs non financiers	10	9		(155)	4 930	4 775
	11	9		(155)	4 930	4 775
	12	44 999	(129 791)	136 723	52 478	169 296
<b>Gains (pertes) de réévaluation nets</b>	13					
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	14	44 999	(129 791)	136 723	52 478	169 296
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	15	(812 226)		(767 227)	458 639	(288 683)
Redressement aux exercices antérieurs	16					
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	17	(812 226)		(767 227)	458 639	(288 683)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	18	(767 227)		(630 504)	511 117	(119 387)

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

		<u>2012</u>		<u>2013</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Encaisse	1	222 371	1 362 239	51 624	1 413 863
Placements temporaires	2	1 500 000	1 050 000	1 294 079	2 344 079
Débiteurs (note 5)	3	885 632	476 791	132 794	607 564
Prêts (note 6)	4			412 828	412 828
Placements à long terme (note 7)	5				
Participations dans des entreprises municipales	6				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	7				
Autres actifs financiers (note 9)	8				
	9	2 608 003	2 889 030	1 891 325	4 778 334
<b>PASSIFS</b>					
Découvert bancaire	10				
Emprunts temporaires (note 10)	11				
Créditeurs et charges à payer (note 11)	12	1 060 848	1 154 650	174 588	1 327 217
Revenus reportés (note 12)	13	976 882	1 076 184	164 445	1 240 629
Dette à long terme (note 13)	14	1 337 500	1 288 700	1 041 175	2 329 875
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	15				
	16	3 375 230	3 519 534	1 380 208	4 897 721
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	17	(767 227)	(630 504)	511 117	(119 387)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 15)	18	2 931 342	2 800 201	28 541	2 828 742
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20				
Autres actifs non financiers (note 17)	21	7 779	7 934	17 972	25 906
	22	2 939 121	2 808 135	46 513	2 854 648
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	295 854	353 599	460 963	814 562
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	24	265 099	312 531	696 473	1 009 004
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	26	17 099			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	1 593 842	1 511 501	(599 806)	911 695
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	2 171 894	2 177 631	557 630	2 735 261

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**FLUX DE TRÉSORERIE PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Réalizations 2012		Réalizations 2013		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Activités de fonctionnement</b>					
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(80 043)	5 736	43 206	29 037
Éléments sans effet sur la trésorerie					
Amortissement	2	157 807	156 370	9 224	165 594
Autres					
- Provision moins-value	3			(22 097)	(22 097)
-	4				
	5	77 764	162 106	30 333	172 534
Variation nette des éléments hors caisse					
Débiteurs	6	143 798	408 841	109 142	370 520
Autres actifs financiers	7				
Créditeurs et charges à payer	8	(194 165)	93 802	(8 493)	232 772
Revenus reportés	9	32 320	99 302	(16 550)	102 657
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10				
Propriétés destinées à la revente	11				
Stocks de fournitures	12				
Autres actifs non financiers	13	9	(155)	4 930	4 775
	14	59 726	763 896	119 362	883 258
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>					
Acquisition	15 (	32 774 ) (	25 228 ) (	4 882 ) (	30 110 )
Produit de cession	16				
	17	(32 774)	(25 228)	(4 882)	(30 110)
<b>Activités de placement</b>					
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales					
Émission ou acquisition	18 (	) (	) (	138 500 ) (	138 500 )
Remboursement ou cession	19			221 817	221 817
Variation nette des placements temporaires	20	(1 500 000)	450 000	(273 685)	176 315
Variation nette des autres placements à long terme	21				
	22	(1 500 000)	450 000	(190 368)	259 632
<b>Activités de financement</b>					
Émission de dettes à long terme	23	1 337 500			
Remboursement de la dette à long terme	24 (	) (	48 800 ) (	) (	48 800 )
Variation nette des emprunts temporaires	25				
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26				
Autres					
-	27				
-	28				
	29	1 337 500	(48 800)		(48 800)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	30	(135 548)	1 139 868	(75 888)	1 063 980
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice</b>	31	357 919	222 371	127 512	349 883
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	32	222 371	1 362 239	51 624	1 413 863

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
CHARGES PAR OBJETS PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		<u>Réalisations 2012</u>	<u>Budget 2013</u>	<u>Réalisations 2013</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés</u>	<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>
<b>Rémunération</b>	1	1 180 479	1 351 223	1 275 116	922 784	2 197 900
<b>Charges sociales</b>	2	253 511	312 230	280 724	213 096	493 820
<b>Biens et services</b>	3	2 432 679	4 512 308	2 665 162	746 580	3 309 126
<b>Frais de financement</b>						
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge						
De l'organisme municipal	4	38 788	38 080	37 372		37 372
D'autres organismes municipaux	5					
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6					
D'autres tiers	7					
Autres frais de financement	8	517			1 129	1 129
<b>Contributions à des organismes</b>						
Organismes municipaux						
Quotes-parts	9					
Autres	10	1 146 000	488 841	1 171 981		1 171 981
Autres organismes	11	1 919 060	1 581 963	2 110 714		564 043
<b>Amortissement des immobilisations</b>	12	157 807	108 000	156 370	9 224	165 594
<b>Autres</b>						
- Mauvaises créances (recouvrées)	13	5 635		(4 803)		(4 803)
-	14					
-	15					
	16	7 134 476	8 392 645	7 692 636	1 892 813	7 936 162

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Budget 2013	Réalizations	
			2013	2012
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	3 135 239	3 126 288	2 482 545
Transferts	4	2 596 167	2 365 350	2 519 357
Services rendus	5	1 154 709	885 311	923 323
Imposition de droits	6	1 426 415	1 355 673	1 273 080
Amendes et pénalités	7			
Intérêts	8	20 000	90 568	81 805
Autres revenus	9	120 160	142 009	123 491
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales	10			
	11	8 452 690	7 965 199	7 403 601
<b>Charges</b>				
Administration générale	12	1 327 386	1 359 334	1 311 112
Sécurité publique	13	90 599	80 904	75 612
Transport	14	2 350 102	2 138 742	1 943 146
Hygiène du milieu	15	1 373 640	1 100 621	642 451
Santé et bien-être	16			
Aménagement, urbanisme et développement	17	3 293 999	2 942 058	3 142 771
Loisirs et culture	18	266 714	276 002	187 232
Réseau d'électricité	19			
Frais de financement	20	38 080	38 501	40 346
	21	8 740 520	7 936 162	7 342 670
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	22	(287 830)	29 037	60 931
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice	23		2 706 224	2 678 626
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	24			(33 333)
Excédent (déficit) accumulé redressé au début de l'exercice	25		2 706 224	2 645 293
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	26		2 735 261	2 706 224

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S8.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Budget 2013	Réalizations	
			2013	2012
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(287 830)	29 037	60 931
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	64 100 ) (	30 110 ) (	41 475 )
Produit de cession	3			
Amortissement	4	108 000	165 594	166 949
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
	7	43 900	135 484	125 474
Variation des propriétés destinées à la revente	8			
Variation des stocks de fournitures	9			
Variation des autres actifs non financiers	10		4 775	(4 446)
	11		4 775	(4 446)
	12	(243 930)	169 296	181 959
<b>Gains (pertes) de réévaluation nets</b>	13			
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	14	(243 930)	169 296	181 959
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice	15		(288 683)	(437 309)
Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	16			(33 333)
Actifs financiers nets redressés (dette nette redressée) au début de l'exercice	17		(288 683)	(470 642)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	18		(119 387)	(288 683)

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	19	
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :		
Dérivés	20	
Placements à long terme	21	
Autres		
-	22	
-	23	
Montants reclassés dans l'état des résultats		
-	24	
<b>Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice</b>	25	
Autre élément du résultat étendu présenté par les entreprises municipales	26	
<b>Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice</b>	27	

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Encaisse	1 413 863	349 882
Placements temporaires	2 344 079	2 520 394
Débiteurs (note 5)	607 564	978 084
Prêts (note 6)	412 828	474 049
Placements à long terme (note 7)		
Participations dans des entreprises municipales		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)		
Autres actifs financiers (note 9)		
	<b>4 778 334</b>	<b>4 322 409</b>
<b>PASSIFS</b>		
Découvert bancaire		
Emprunts temporaires (note 10)		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	1 327 217	1 094 445
Revenus reportés (note 12)	1 240 629	1 137 972
Dette à long terme (note 13)	2 329 875	2 378 675
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)		
	<b>4 897 721</b>	<b>4 611 092</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	<b>(119 387)</b>	<b>(288 683)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>		
Immobilisations (note 15)	2 828 742	2 964 226
Propriétés destinées à la revente (note 16)		
Stocks de fournitures		
Autres actifs non financiers (note 17)	25 906	30 681
	<b>2 854 648</b>	<b>2 994 907</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	<b>2 735 261</b>	<b>2 706 224</b>
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :		
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	2 735 261	2 706 224
Gains (pertes) de réévaluation cumulés		
	<b>2 735 261</b>	<b>2 706 224</b>
Obligations contractuelles (note 18)		
Éventualités (note 19)		

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		2013	2012
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	29 037	60 931
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	165 594	166 949
Autres			
- Provision pour moins-value	3	(22 097)	30 487
-	4		
	5	172 534	258 367
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	370 520	99 105
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer	8	232 772	(253 662)
Revenus reportés	9	102 657	(65 157)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	4 775	(4 446)
	14	883 258	34 207
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15	( 30 110 )	( 41 475 )
Produit de cession	16		
	17	(30 110)	(41 475)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales			
Émission ou acquisition	18	( 138 500 )	( 289 660 )
Remboursement ou cession	19	221 817	158 869
Variation nette des placements temporaires	20	176 315	(1 500 000)
Variation nette des autres placements à long terme	21		
	22	259 632	(1 630 791)
<b>Activités de financement</b>			
Émission de dettes à long terme	23		1 337 500
Remboursement de la dette à long terme	24	( 48 800 )	( )
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26		
Autres			
-	27		
-	28		
	29	(48 800)	1 337 500
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	30	1 063 980	(300 559)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice</b>	31	349 883	1 670 835
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	32	1 413 863	1 370 276

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté est constituée en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (1979, chapitre 51).

### 2. Principales méthodes comptables

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de la Municipalité régionale de comté, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages 8 et 9, la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages 19-1 et 19-2, et l'endettement total net à long terme présenté à la page 21.

#### A) Périmètre comptable et partenariat

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Municipalité régionale de comté. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés intégralement ligne par ligne du CLD de Brome-Missisquoi, organisme contrôlé à 100 %.

#### B) Comptabilité d'exercice

##### *Estimations comptables*

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la Municipalité régionale de comté doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Municipalité régionale de comté pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

##### *Constataction des revenus*

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

#### C) Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

##### *Placements*

Les placements temporaires, constitués de dépôts à terme et autres titres, ainsi que les placements à long terme à titre d'investissement et les placements à long terme à des fins

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

de trésorerie sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état consolidé des résultats qu'au moment de sa réalisation.

*Prêts*

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré), à l'exception des prêts assortis de conditions avantageuses importantes. Lorsque les conditions du prêt sont avantageuses à un point tel que, en substance, une partie ou la totalité de l'opération s'apparente davantage à une subvention qu'à un prêt, l'élément subvention de l'opération est constaté à titre de charges à l'état consolidé des résultats au moment de l'attribution du prêt.

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût et de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. L'évaluation peut être effectuée prêt par prêt ou pour une catégorie donnée de prêts. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision pour moins-value constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

**D) Actifs non financiers**

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

**Stocks**

S.O.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont des actifs non financiers qui, de par leur nature, sont employés normalement pour fournir des services futurs.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes suivantes :

Infrastructures	10 ans
Bâtiments	15, 20 et 40 ans
Véhicules	10 ans
Ameublement et équipement de bureau	3 et 10 ans

*Réduction de valeur*

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Municipalité régionale de comté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**E) Revenus de transfert**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste de Revenus reportés.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**F) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Municipalité régionale de comté et le régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Municipalité régionale de comté sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

S.O.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

S.O.

**3. Modification de méthodes comptables**

**Paielements de transfert**

Le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) a publié un nouveau chapitre relativement à la comptabilisation des paiements de transfert, qui s'applique à tous les gouvernements et aux organismes appliquant les Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Le 1er janvier 2013, la Municipalité régionale de comté a adopté prospectivement les nouvelles recommandations du chapitre SP 3410, « Paiements de transfert », traitant de la comptabilisation des paiements de transfert. Le chapitre SP 3410 exige que les transferts soient comptabilisés comme charges et revenus, selon le cas, lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité sont respectés, sauf lorsque le transfert crée une obligation répondant à la définition d'un passif pour le bénéficiaire.

L'adoption de ces nouvelles recommandations n'a eu aucune incidence sur les résultats et la situation financière de la Municipalité régionale de comté.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012
<b>4. Encaisse et placements affectés</b>		
Montants affectés compris dans les actifs financiers suivants :		
Encaisse	1 26 471	126 099
Placements temporaires	2 669 048	1 020 394
Placements à long terme	3	

**Note**

Les placements temporaires sont composés de dépôts à terme portant intérêt à 1,18 % (0,65 % à 1,28 % en 2012), et échéant en juillet 2014.

<b>5. Débiteurs</b>			
Taxes municipales	4		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	5		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	6 173 430	445 977	
Gouvernement du Canada et ses entreprises	7 54 081	62 513	
Organismes municipaux	8 261 859	393 699	
Autres			
- Autres	9 114 032	72 349	
- Intérêts	10 4 162	3 546	
	11 607 564	978 084	

Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme

Gouvernement du Québec et ses entreprises	12		
Organismes municipaux	13		
Autres tiers	14		
	15		

Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	16	1 032	5 635
---	----	-------	-------

**Note**

<b>6. Prêts</b>			
Prêts à un office d'habitation	17		
Prêts à un fonds d'investissement	18 412 828	474 049	
Autres			
-	19		
-	20		
	21 412 828	474 049	

**Note**

Prêts à des entreprises à des taux d'intérêt variant de 0 % à 11,92 %, avec ou sans redevances, encaissables par mensualités, échéant à différentes dates jusqu'en 2018

<b>7. Placements à long terme</b>			
Placements à titre d'investissement	22		
Autres placements	23		
	24		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012	
<b>8. Avantages sociaux futurs</b>			
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes à prestations déterminées capitalisés	25		
Passif des régimes à prestations déterminées non capitalisés	26 ( _____ )	( _____ )	
	27		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes à prestations déterminées capitalisés	28		
Régimes à prestations déterminées non capitalisés	29		
Régimes à cotisations déterminées	30		
Autres régimes (REER et autres)	31	76 386	
Régimes de retraite des élus municipaux	32	11 577	
	33	87 963	
	76 386	58 438	
	11 577	10 522	
	87 963	68 960	
Se référer à la section "Autres renseignements complémentaires" pour plus de détails.			
<b>9. Autres actifs financiers</b>			
Propriétés destinées à la revente (note 16)	34		
Autres	35		
	36		
<b>Note</b>			
<b>10. Emprunts temporaires</b>			
La Municipalité régionale de comté bénéficie d'une marge de crédit de 350 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel (3 %) et renouvelable en août 2014.			
<b>11. Crédoeurs et charges à payer</b>			
Fournisseurs	37	197 719	260 479
Salaires et avantages sociaux	38	120 868	143 930
Dépôts et retenues de garantie	39	73 094	116 870
Provision pour contestations d'évaluation	40		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	41		
Autres			
- Organismes municipaux	42	846 551	496 680
- Autres courus	43	88 985	76 486
-	44		
-	45		
-	46		
	47	1 327 217	1 094 445
<b>Note</b>			
<b>12. Revenus reportés</b>			
Taxes perçues d'avance	48		
Transferts	49	1 240 629	1 137 972
Autres			
-	50		
-	51		
	52	1 240 629	1 137 972
<b>Note</b>			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

					2013	2012
13. Dette à long terme	Taux d'intérêt		Échéance			
	de	à	de	à		
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,90	2,90	2032	53	1 288 700	1 337 500
Obligations et billets en monnaies étrangères				54		
Gains (pertes) de change reportés				55		
				56		
Autres dettes à long terme						
Gouvernement du Québec et ses entreprises	0,00	5,00	2015	2021	1 041 175	1 041 175
Organismes municipaux				58		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition				59		
Autres				60		
				61	2 329 875	2 378 675
Frais reportés liés à la dette à long terme				62	( )	( )
				63	2 329 875	2 378 675

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2013		
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres			
2014	64	72	50 300	80	89	97	50 300
2015	65	73	51 900	81	90	98	574 160
2016	66	74	53 700	82	91	99	127 074
2017	67	75	55 300	83	92	100	114 148
2018	68	76	57 100	84	93	101	94 262
2019 et +	69	77	1 020 400	85	94	102	1 369 931
	70	78	1 288 700	86	95	103	2 329 875
Intérêts et frais accessoires			87	( )		104	( )
	71	79	1 288 700	88	96	105	2 329 875

**Note**

Autres dettes à long terme de l'organisme contrôlé:

Effet à payer (FLI), sans intérêt, remboursable par un premier versement le 1er juin 2015 égal au solde du prêt consenti non investi le 31 décembre 2014, par cinq versements annuels et consécutifs effectués le 1er juin de chaque année et ce, à compter du 1er juin 2016, chaque versement étant égal aux sommes reçues en capital durant la période de 12 mois précédant le 31 décembre de chaque année et par un septième versement le 1er juin 2021 égal à l'évaluation du portefeuille de placement au 31 décembre 2020, jusqu'à concurrence du solde du prêt

Emprunt de Fonds locaux de solidarité FTQ (FLS), s.e.c., sans garantie, d'un montant maximum de 750 000 \$, 5 %, remboursable trimestriellement plus une participation à l'excédent ajusté de l'organisme calculée annuellement et égale au produit de la multiplication des excédents ajustés de l'organisme par le pourcentage de la participation de Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c. dans l'organisme moins les intérêts payés par l'organisme à Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c. sur le présent prêt pour la même période. L'organisme aura la possibilité de rembourser périodiquement les sommes dues en

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

capital. Ces remboursements devront cependant être effectués par multiples de 10 000 \$ à des dates fixes prédéterminées, correspondant à celles établies pour le remboursement des intérêts.

		<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>			
Revenant à (à la charge de)			
Municipalité	106	(119 387)	(288 683)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	107		
Autres	108		
	<u>109</u>	<u>(119 387)</u>	<u>(288 683)</u>
<b>Note</b>			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<b>15. Immobilisations</b>		<u>Solde au début</u>		<u>Addition</u>		<u>Cession / Ajustement</u>		<u>Solde à la fin</u>
<b>COÛT</b>								
Infrastructures								
Eau potable	110		138		165		192	
Eaux usées	111		139		166		193	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	112		140		167		194	
Autres	113	493 156	141	5 841	168		195	498 997
Réseau d'électricité	114		142		169		196	
Bâtiments	115	2 844 262	143	17 084	170	3 500	197	2 857 846
Améliorations locatives	116		144		171		198	
Véhicules	117	29 869	145		172		199	29 869
Ameublement et équipement de bureau	118	321 182	146	7 185	173		200	328 367
Machinerie, outillage et équipement divers	119		147		174		201	
Terrains	120	63 408	148		175		202	63 408
Autres	121		149		176		203	
	122	<u>3 751 877</u>	150	<u>30 110</u>	177	<u>3 500</u>	204	<u>3 778 487</u>
Immobilisations en cours	123		151		178		205	
	124	<u>3 751 877</u>	152	<u>30 110</u>	179	<u>3 500</u>	206	<u>3 778 487</u>
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>								
Infrastructures								
Eau potable	125		153		180		207	
Eaux usées	126		154		181		208	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	127		155		182		209	
Autres	128	93 572	156	49 608	183		210	143 180
Réseau d'électricité	129		157		184		211	
Bâtiments	130	465 032	158	79 778	185	3 500	212	541 310
Améliorations locatives	131		159		186		213	
Véhicules	132	6 225	160	2 977	187		214	9 202
Ameublement et équipement de bureau	133	222 822	161	33 231	188		215	256 053
Machinerie, outillage et équipement divers	134		162		189		216	
Autres	135		163		190		217	
	136	<u>787 651</u>	164	<u>165 594</u>	191	<u>3 500</u>	218	<u>949 745</u>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	137	<u>2 964 226</u>					219	<u>2 828 742</u>
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	220		223		225		227	
Amortissement cumulé	221 (		) 224 (		) 226 (		) 228 (	
Valeur comptable nette	222						229	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012	
<b>16. Propriétés destinées à la revente</b>			
Immeubles de la réserve foncière	230		
Immeubles industriels municipaux	231		
Autres	232		
	233		
<hr/>			
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	234		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste "Propriétés destinées à la revente"	235		
<hr/>			
<b>Note</b>			
<hr/>			
<b>17. Autres actifs non financiers</b>			
Frais payés d'avance	236	25 906	30 681
Frais reportés			
-	237		
-	238		
	239	25 906	30 681
<hr/>			
<b>Note</b>			
<hr/>			
<b>18. Obligations contractuelles</b>			
S.O.			
<b>19. Éventualités</b>			
<b>a) Cautionnement et garantie</b>			
S.O.			
<b>b) Auto-assurance</b>			
S.O.			
<b>c) Poursuites</b>			
S.O.			
<b>d) Autres</b>			
S.O.			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**20. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**21. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'administration de la Municipalité régionale de comté et du budget adopté par l'organisme contrôlé, après élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration de la Municipalité régionale de comté est également présentée dans les informations sectorielles.

**22. Instruments financiers**

S.O.

---

**23. Placements temporaires**

Les placements temporaires sont composés de dépôts à terme portant intérêt à des taux variant de 1 % à 1,18 %, et échéant à différentes dates jusqu'en juillet 2014.

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 814 562	817 798
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	2 1 009 004	811 727
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	3 ( ) ( )	( )
Financement des investissements en cours	4	17 099
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	5 911 695	1 059 600
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	6	
	7 2 735 261	2 706 224

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés**

Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale

- Administration et code mun	8 84 000	83 000
- Gestion de l'eau - CE	9 11 000	20 000
- Évaluation municipale	10 30 000	40 000
- Aménagement du territoire	11 20 000	
- Sécurité publique	12 5 500	5 000
- Pépinière régionale	13 15 684	10 487
- Autres	14 70 752	67 421
-	15	
-	16	
	17 236 936	225 908

Excédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés

- FLI et FLS (CLD)	18 696 473	546 628
-	19	
-	20	
	21 696 473	546 628

Réserves financières

-	22	
-	23	
-	24	
-	25	
-	26	
	27	

Fonds réservés

Fonds de roulement	28	
Fonds parcs et terrains de jeux	29	
Fonds local (ou fonds régional pour les MRC) - Réfection et entretien de certaines voies publiques	30 75 595	39 191
Société québécoise d'assainissement des eaux	31	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	32	
Financement des activités de fonctionnement	33	
Autres		
-	34	
-	35	
-	36	
-	37	
	38 75 595	39 191
	39 1 009 004	811 727



**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012	
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>			
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>			
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000			
Salaires et avantages sociaux	40 ( ) ( )	( )	
Intérêts sur la dette à long terme	41 ( ) ( )	( )	
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007			
Régimes capitalisés	42 ( ) ( )	( )	
Régimes non capitalisés	43 ( ) ( )	( )	
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007			
Régimes capitalisés			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	44 ( ) ( )	( )	
Autres	45 ( ) ( )	( )	
Régimes non capitalisés	46 ( ) ( )	( )	
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	47 ( ) ( )	( )	
Autres			
-	48 ( ) ( )	( )	
-	49 ( ) ( )	( )	
	50 ( ) ( )	( )	
Financement à long terme des activités de fonctionnement	51 ( ) ( )	( )	
	52 ( ) ( )	( )	
<b>Financement des investissements en cours</b>			
Financement non utilisé	53	17 099	
Investissements à financer	54 ( ) ( )	( )	
	55	17 099	
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			
Éléments d'actif			
Immobilisations	56	2 828 742	2 964 226
Propriétés destinées à la revente	57		
Prêts	58	412 828	474 049
Placements à titre d'investissement	59		
Participations dans des entreprises municipales	60		
	61	3 241 570	3 438 275
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	62	2 329 875	2 378 675
Frais reportés liés à la dette à long terme	63		
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	64 ( ) ( )	( )	( )
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	65 ( ) ( )	( )	( )
	66	2 329 875	2 378 675
Dette en cours de refinancement et autres éléments	67		
	68	2 329 875	2 378 675
	69	911 695	1 059 600

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**A) RÉGIMES CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1 _____	2 _____	3 _____

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

	2013	2012
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	4 _____	
Charge de l'exercice	5 ( _____ )	( _____ )
Cotisations versées par l'employeur	6 _____	_____
Actif (passif) à la fin de l'exercice	7 <u>_____</u>	<u>_____</u>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	8 _____	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	9 ( _____ )	( _____ )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	10 _____	_____
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	11 _____	_____
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	12 _____	_____
Provision pour moins-value	13 ( _____ )	( _____ )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	14 <u>_____</u>	<u>_____</u>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	15 _____	_____
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	16 _____	_____
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	17 ( _____ )	( _____ )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	18 ( _____ )	( _____ )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	19 _____	_____
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	20 _____	_____
Cotisations salariales des employés	22 ( _____ )	( _____ )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	23 ( _____ )	( _____ )
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	25 _____	_____
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	26 _____	_____
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	27 _____	_____
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	28 _____	_____
Variation de la provision pour moins-value	29 _____	_____
Autres	30 _____	_____
-	31 _____	_____
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32 _____	_____
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33 _____	_____
Rendement espéré des actifs	34 ( _____ )	( _____ )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35 _____	_____
Charge de l'exercice	36 <u>_____</u>	<u>_____</u>

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	2013	2012
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	37	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	38	( _____ ) ( _____ )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	39	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	40	
Prestations versées au cours de l'exercice	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 8)	42	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	43	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	44	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	45	%                      %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	46	%                      %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	47	%                      %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	48	%                      %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	49	%                      %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	50	%                      %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	51	
Autres hypothèses économiques		
-	52	
-	53	

**B) RÉGIMES NON CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes supplémentaires de retraite	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	54	55	56

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

	2013	2012
<b>Conciliation du passif au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Passif au début de l'exercice	57	( _____ ) ( _____ )
Charge de l'exercice	58	( _____ ) ( _____ )
Prestations ou primes versées par l'employeur	59	
Passif à la fin de l'exercice	60	( _____ ) ( _____ )
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	61	( _____ ) ( _____ )
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Passif au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	63	( _____ ) ( _____ )

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	64		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	65		
	66		
Prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	67	( ) ( )	
	68		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	69		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime	70		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	71		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	72		
Autres			
-	73		
-	74		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	75		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	76		
Charge de l'exercice	77		
<b>Informations complémentaires</b>			
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	78		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	79		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	80	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	81	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	82	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	83	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	84	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	85		
Autres hypothèses économiques			
-	86		
-	87		

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 88 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	89	

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 90 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Régime de retraite à cotisations déterminées, 7 %

		<u>2013</u>		<u>2012</u>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Cotisations de l'employeur	91	<u>76 386</u>		<u>58 438</u>

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

Participation au Régime de retraite des élus municipaux (RREM) 92  Oui  
93  Non

		<u>2013</u>		<u>2012</u>
Nombre d'élus participants à la fin de l'exercice	94	<u>8</u>		<u>8</u>

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<u>2013</u>		<u>2012</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	95	<u>3 323</u>		<u>3 037</u>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Contributions de l'employeur au RREM	96	11 577		10 522
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	97			
	98	<u>11 577</u>		<u>10 522</u>

**Note**

**AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2013**

---

**Administration municipale**

Dette à long terme	1	1 288 700
--------------------	---	-----------

**Ajouter**

Activités d'investissement à financer	2	
---------------------------------------	---	--

Activités de fonctionnement à financer	3	
--	---	--

Dette en cours de refinancement	4	
---------------------------------	---	--

Autres		
--------	--	--

-	5	
---	---	--

-	6	
---	---	--

**Déduire**

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
--	--	--

Excédent accumulé	7	
-------------------	---	--

Débiteurs	8	
-----------	---	--

Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	9	
---	---	--

Autres montants	10	
-----------------	----	--

Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
--	----	--

Autres		
--------	--	--

-	12	
---	----	--

-	13	
---	----	--

---

Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	1 288 700
---	----	-----------

---

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés**

Endettement net à long terme	16	1 288 700
------------------------------	----	-----------

---

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	17	
---------------------------------	----	--

Communauté métropolitaine	18	
---------------------------	----	--

Autres organismes	19	
-------------------	----	--

---

Endettement total net à long terme	20	1 288 700
------------------------------------	----	-----------

---

Quote-part dans la dette à long terme de l'agglomération (pour les municipalités reconstituées liées à une agglomération fonctionnant par quotes-parts)	21	
---	----	--

---

Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	22	1 288 700
---	----	-----------

---

Endettement lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23	
--	----	--

---

---

# RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2012
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	52	555 179	56 032	56 032
<b>Sécurité publique</b>				
Police	53			
Sécurité incendie	54			
Sécurité civile	55			
Autres	56			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	57			
Enlèvement de la neige	58			
Autres	59	50 416	4 168	4 168
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	60			
Transport adapté	61	387 283	479 689	479 689
Transport scolaire	62			530 328
Autres	63	100 000		
Transport aérien	64			
Transport par eau	65			
Autres	66			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	67			
Réseau de distribution de l'eau potable	68			
Traitement des eaux usées	69			
Réseaux d'égout	70			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	71			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	72			
Tri et conditionnement	73			
Autres	74			
Autres	75			
Cours d'eau	76	45 000	1 392	1 392
Protection de l'environnement	77			39 860
Autres	78			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	79			
Sécurité du revenu	80			
Autres	81			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	82		736 817	736 817
Rénovation urbaine	83		29 338	29 338
Promotion et développement économique	84	501 689	424 973	618 362
Autres	85	388 000		197 237
				18 000
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	86		276 002	276 002
Activités culturelles				198 464
Bibliothèques	87			
Autres	88	266 714		
<b>Réseau d'électricité</b>	89			
	90	2 294 281	2 008 411	2 201 800
				2 298 562



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2012
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	91			57 245
<b>Sécurité publique</b>				
Police	92			
Sécurité incendie	93			
Sécurité civile	94			
Autres	95			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	96			
Enlèvement de la neige	97			
Autres	98			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	99			
Transport adapté	100			
Transport scolaire	101			
Autres	102			
Transport aérien	103			
Transport par eau	104			
Autres	105			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	106			
Réseau de distribution de l'eau potable	107			
Traitement des eaux usées	108			
Réseaux d'égout	109			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	110			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	111			
Tri et conditionnement	112			
Autres	113			
Autres	114			
Cours d'eau	115			
Protection de l'environnement	116			
Autres	117			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	125			
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
<b>Réseau d'électricité</b>	128			
	129			57 245

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	<u>Administration municipale</u>		<u>Données consolidées</u>	
	<b>Budget 2013</b>	<b>Réalisations 2013</b>	<b>Réalisations 2013</b>	<b>Réalisations 2012</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal	130			
Péréquation	131			
Réorganisation municipale	132			
Neutralité	133			
Diversification des revenus	134	75 000	75 000	75 000
Compensation provenant de la taxe de vente du Québec	135			
Programme d'aide financière aux MRC	136	88 550	88 550	88 550
Autres	137			
	138	88 550	163 550	163 550
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	139	2 382 831	2 171 961	2 365 350

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2012
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES</b>				
<b>MUNICIPAUX</b>				
Administration générale				
Application de la loi	140			
Évaluation	141			
Autres	142	11 560		
	143	11 560		
Sécurité publique				
Police	144			
Sécurité incendie	145			
Sécurité civile	146			
Autres	147			
	148			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	149			
Enlèvement de la neige	150			
Autres	151			
Transport collectif	152	8 950	8 950	8 537
Autres	153	8 951		
	154	8 951	8 950	8 537
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	155			
Réseau de distribution de l'eau potable	156			
Traitement des eaux usées	157			
Réseaux d'égout	158			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	159			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	160			
Tri et conditionnement	161			
Autres	162			
Autres	163			
Cours d'eau	164	547 000	352 686	334 025
Protection de l'environnement	165			
Autres	166			
	167	547 000	352 686	334 025
Santé et bien-être				
Logement social	168			
Autres	169			
	170			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	171	3 000	4 200	2 000
Rénovation urbaine	172			
Promotion et développement économique	173			
Autres	174	28 846	29 631	46 834
	175	31 846	33 831	48 834
Loisirs et culture				
Activités récréatives	176			
Activités culturelles				
Bibliothèques	177			
Autres	178			
	179			
Réseau d'électricité	180			
	181	599 357	395 467	391 396

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
Administration générale	182	273 013	254 647	180 360
Sécurité publique	183			180 214
Transport				1 729
Réseau routier	184			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	185			
Transport adapté	186	136 000	151 975	151 975
Transport scolaire	187			149 863
Autres	188			
Autres	189	24 000		
Hygiène du milieu	190			
Santé et bien-être	191			
Aménagement, urbanisme et développement	192	3 500	75 583	157 509
Loisirs et culture	193			200 121
Réseau d'électricité	194			
	195	436 513	482 205	489 844
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	196	1 035 870	877 672	885 311
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	197			
Droits de mutation immobilière	198			
Droits sur les carrières et sablières	199	1 426 415	1 353 843	1 353 843
Autres	200		1 830	1 830
	201	1 426 415	1 355 673	1 355 673
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	202			
<b>INTÉRÊTS</b>	203	14 000	31 578	90 568
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	204			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	205			
Gain (perte) sur cession de placements	206			
Contributions des promoteurs	207			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun	208		1 133	1 133
Contributions des organismes municipaux	209	66 600	69 078	69 078
Autres	210	102 850	64 989	71 798
	211	169 450	135 200	142 009
				123 491

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2013	Réalizations 2013			Réalizations 2013	Réalizations 2012
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	167 794	151 598		151 598	151 598	146 404
Application de la loi	2	32 163	26 710		26 710	26 710	20 444
Gestion financière et administrative	3	2 071 915	315 987		315 987	315 987	329 897
Greffe	4						
Évaluation	5	434 740	418 177	3 090	421 267	421 267	379 065
Gestion du personnel	6						
Autres	7	157 737	1 837 163	153 280	1 990 443	443 772	435 302
	8	2 864 349	2 749 635	156 370	2 906 005	1 359 334	1 311 112
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	24 970	20 729		20 729	20 729	18 141
Sécurité incendie	10	65 628	60 175		60 175	60 175	57 471
Sécurité civile	11						
Autres	12						
	13	90 598	80 904		80 904	80 904	75 612
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14		1 323 436		1 323 436	1 323 436	1 146 000
Enlèvement de la neige	15						
Éclairage des rues	16						
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	157 669	815 306		815 306	815 306	797 146
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21	749 234					
	22	906 903	2 138 742		2 138 742	2 138 742	1 943 146

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2013	Réalizations 2013			Réalizations 2013	Réalizations 2012
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27					
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29					
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33	447 700				
Autres	34					
Plan de gestion	35	188 070	94 109	94 109	94 109	163 117
Autres	36					
Cours d'eau	37	737 870	469 760	469 760	469 760	479 334
Protection de l'environnement	38					
Autres	39		536 752	536 752	536 752	
	40	1 373 640	1 100 621	1 100 621	1 100 621	642 451
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Logement social	41					
Sécurité du revenu	42					
Autres	43					
	44					
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	661 749	489 070	489 070	489 070	726 818
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					183 325
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48		19 292	19 292	1 844 436	1 763 173
Tourisme	49		31 250	31 250	31 250	33 747
Autres	50		541 760	541 760	505 684	379 691
Autres	51	2 082 612	71 618	71 618	71 618	56 017
	52	2 744 361	1 152 990	1 152 990	2 942 058	3 142 771

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Administration municipale			Données consolidées	
		Budget 2013	Réalizations 2013		Réalizations 2013	Réalizations 2012
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55					
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57					
Expositions et foires	58					
Autres	59	266 714	276 002		276 002	187 232
	60	266 714	276 002		276 002	187 232
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
	66					
	67	266 714	276 002		276 002	187 232
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>						
68						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dette à long terme						
Intérêts	69	38 080	37 372		37 372	38 788
Autres frais	70					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72				1 129	1 558
	73	38 080	37 372		38 501	40 346
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>						
74		108 000	156 370	( 156 370 )		

## **Section II - Autres renseignements non audités**



## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>Section II - Autres renseignements financiers</b>	
<b>Autres renseignements non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	27
Acquisition d'immobilisations consolidées en remplacement d'infrastructures existantes et pour nouveau développement	27
Analyse de la dette à long terme consolidée	28
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	29
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	30
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	31
Excédent (déficit) accumulé non consolidé par activités	32
Analyse de la rémunération non consolidée	33
Analyse des revenus de transfert non consolidés	33
Analyse du coût des services municipaux non consolidé	34
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	35
Analyse de l'excédent (déficit) accumulé non consolidé	36
Fonds de roulement non consolidé - Capital autorisé	37
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés non consolidés	38
Questionnaire (MRC)	39
Membres du conseil et fonctionnaires	40
Autres renseignements sur l'organisme municipal	41
Attestation de transmission et de consentement à la diffusion	42

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2013	Réalisations 2012
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			2 781
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11	5 841	5 841	
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	17 084	17 084	27 342
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17			
Ameublement et équipement de bureau	18	2 303	7 185	11 352
Machinerie, outillage et équipement divers	19			
Terrains	20			
Autres	21			
	22	25 228	30 110	41 475

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES EN REMPLACEMENT  
D'INFRASTRUCTURES EXISTANTES ET POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

Remplacement d'infrastructures existantes				
Conduites d'eau potable	23			
Usines de traitement de l'eau potable	24			
Usines et bassins d'épuration	25			
Conduites d'égout	26			
Autres infrastructures	27	5 841	5 841	2 781
Infrastructures pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	28			
Usines de traitement de l'eau potable	29			
Usines et bassins d'épuration	30			
Conduites d'égout	31			
Autres infrastructures	32			
Autres immobilisations	33	19 387	24 269	38 694
	34	25 228	30 110	41 475

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>Dettes à long terme</b>					
Obligations et billets en monnaie canadienne	1	1 337 500		48 800	1 288 700
Obligations et billets en monnaies étrangères	2				
Autres dettes à long terme					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	3	1 041 175			1 041 175
Organismes municipaux	4				
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5				
Autres	6				
	7	2 378 675		48 800	2 329 875
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par la municipalité					
Emprunts refinancés par anticipation	8				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	9				
Réserves financières et fonds réservés	10	1 041 175			1 041 175
Fonds d'amortissement	11				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	12	1 337 500		48 800	1 288 700
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	13				
De la municipalité (Société de transport en commun)	14				
	15	2 378 675		48 800	2 329 875
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16				
Organismes municipaux	17				
Autres tiers	18				
	19				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	20				
	21				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	22				
Prêts	23				
Autres	24				
	25				
	26	2 378 675		48 800	2 329 875
Dettes en cours de refinancement	27	(                    )		(                    )	
	28	2 378 675		48 800	2 329 875

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
46035	Bedford	63 308
46090	Brigham	70 125
46078	Bromont	406 153
46080	Cowansville	304 709
46050	Dunham	130 431
46085	East Farnham	13 165
46025	Pike River	24 876
46058	Sutton	275 933

---

1

1 288 700

---

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<b>Non audité</b>		
<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
	<b>Ensemble des municipalités</b>	
46005	Abercorn	24 612
46035	Bedford	73 969
46040	Bedford	26 378
46065	Bolton-Ouest	62 920
46090	Brigham	73 920
46070	Brome	14 242
46078	Bromont	442 319
46080	Cowansville	339 015
46050	Dunham	143 562
46085	East Farnham	17 218
46112	Farnham	223 740
46010	Frelighsburg	65 339
46075	Lac-Brome	347 639
46100	Notre-Dame-de-Stanbridge	29 780
46017	Saint-Armand	60 395
46105	Sainte-Sabine	40 919
46095	Saint-Ignace-de-Stanbridge	32 028
46025	Pike River	26 627
46045	Stanbridge East	31 923
46030	Stanbridge Station	15 362
46058	Sutton	294 281
	1	2 386 188

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

Code géographique	Municipalité	Montant
<b>Certaines municipalités</b>		
46005	Abercorn	12 513
46035	Bedford	16 677
46040	Bedford	14 430
46065	Bolton-Ouest	32 505
46090	Brigham	47 020
46070	Brome	5 901
46078	Bromont	35 181
46080	Cowansville	80 209
46050	Dunham	88 853
46085	East Farnham	10 835
46112	Farnham	44 086
46010	Frelighsburg	34 401
46075	Lac-Brome	7 777
46100	Notre-Dame-de-Stanbridge	15 801
46017	Saint-Armand	32 483
46105	Sainte-Sabine	23 493
46095	Saint-Ignace-de-Stanbridge	16 792
46025	Pike River	16 840
46045	Stanbridge East	17 082
46030	Stanbridge Station	7 576
46058	Sutton	179 645
		2 740 100
		3 3 126 288

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	2013		2012
	Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>			
Application de la loi	1		
Évaluation	2	409 840	394 907
Autres	3	1 568 936	1 405 392
<b>Sécurité publique</b>			
Police	4	19 971	15 998
Sécurité incendie	5	55 628	38 501
Sécurité civile	6		
Autres	7		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	8		
Enlèvement de la neige	9		
Autres	10		
Transport collectif	11	23 583	22 348
Autres	12	155 673	154 991
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13		
Réseau de distribution de l'eau potable	14		
Traitement des eaux usées	15		
Réseaux d'égout	16		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	17		
Matières recyclables	18		
Autres	19	585 770	160 424
Cours d'eau	20	125 870	94 702
Protection de l'environnement	21		
Autres	22		
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	23		
Autres	24		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	25	158 508	147 234
Rénovation urbaine	26		
Promotion et développement économique	27		
Autres	28	22 509	27 048
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	29		
Activités culturelles			
Bibliothèques	30		
Autres	31		
	32	3 126 288	2 461 545

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**  
**APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT**

	Activité N° Administration	Activité N° Transp collecti	Activité N° Transp adapté	Activité N° Amen. territoire
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>	129 894		46 850	27 925
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>				
Excédent de fonctionnement affecté	80 000	33 968	19 300	20 000
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-				
-				
-				
-				
	80 000	33 968	19 300	20 000
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>	(            )	(            )	(            )	(            )
<b>Financement des investissements en cours</b>				
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>	1 490 834			
	1 700 728	33 968	66 150	47 925



**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT**

	<b>Activité N° Code munic.</b>	<b>Activité N° Cours d'eau</b>	<b>Activité N° Eval. munic.</b>	<b>Activité N° Securite publ</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>	5 581	22 359	32 181	3 483
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>				
Excédent de fonctionnement affecté	4 000	11 000	30 000	5 500
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-				
-				
-				
-				
	4 000	11 000	30 000	5 500
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>	(            )	(            )	(            )	(            )
<b>Financement des investissements en cours</b>				
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			20 667	
	9 581	33 359	82 848	8 983

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT**

	<b>Activité N° Pepin region.</b>	<b>Activité N° Pepin bandes ri</b>	<b>Activité N° Sec Incendie</b>	<b>Activité N° Mat. résiduelle</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>		6 523	7 594	54 519
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>				
Excédent de fonctionnement affecté	11 318	4 366	10 000	7 484
Réserves financières				
Fonds réservés				
Fonds de roulement				
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques				
Société québécoise d'assainissement des eaux				
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés				
Financement des activités de fonctionnement				
Autres				
-				
-				
-				
-				
	11 318	4 366	10 000	7 484
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>	(            )	(            )	(            )	(            )
<b>Financement des investissements en cours</b>				
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>				
	11 318	10 889	17 594	62 003

**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ PAR ACTIVITÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

**APPLICABLE AUX MRC SEULEMENT**

	Activité N° Abattage	Activité N° Carrieres sabl	Activité N° Réserve edifice	Total
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>	2 514		14 176	353 599
<b>Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés</b>				
Excédent de fonctionnement affecté			2	236 936
Réserves financières			3	
Fonds réservés				
Fonds de roulement			4	
Fonds régional - Réfection et entretien de certaines voies publiques		75 595	5	75 595
Société québécoise d'assainissement des eaux			6	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			7	
Financement des activités de fonctionnement			8	
Autres				
-			9	
-			10	
-			11	
-			12	
		75 595	13	312 531
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>	(            )	(            )	(            )	14 (            )
<b>Financement des investissements en cours</b>			15	
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			16	1 511 501
	2 514	75 595	14 176	2 177 631

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>						
Cadres et contremaîtres	1	2,00	35,00	167 942	41 020	208 962
Professionnels	2	2,00	35,00	119 047	29 077	148 124
Cols blancs	3	18,00	35,00	803 348	196 220	999 568
Cols bleus	4					
Policiers	5					
Pompiers	6					
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7					
	8	22,00		1 090 337	266 317	1 356 654
Élus	9	21,00		184 779	14 407	199 186
	10	43,00		1 275 116	280 724	1 555 840

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	Total
		Fonctionnement	Investissement		
Transport en commun	11	479 689			479 689
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12				
Réseau de distribution de l'eau potable	13				
Traitement des eaux usées	14				
Réseaux d'égout	15				
Autres	16	1 692 272			1 692 272
	17	2 171 961			2 171 961

**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>		Charges avant amortissement	+	Amortissement des immo- bilisations	=	Charges	-	Services rendus	=	Coût des services municipaux	Frais de financement
<b>Administration générale</b>											
Application de la loi	1	26 710	27		53	26 710	79		105	26 710	131
Évaluation	2	418 177	28	3 090	54	421 267	80		106	421 267	132
Autres	3	2 304 748	29	153 280	55	2 458 028	81	254 647	107	2 203 381	133
	4	2 749 635	30	156 370	56	2 906 005	82	254 647	108	2 651 358	134
<b>Sécurité publique</b>											
Police	5	20 729	31		57	20 729	83		109	20 729	135
Sécurité incendie	6	60 175	32		58	60 175	84		110	60 175	136
Sécurité civile	7		33		59		85		111		137
Autres	8		34		60		86		112		138
	9	80 904	35		61	80 904	87		113	80 904	139
<b>Transport</b>											
Réseau routier											
Voirie municipale	10	1 323 436	36		62	1 323 436	88		114	1 323 436	140
Enlèvement de la neige	11		37		63		89		115		141
Autres	12		38		64		90		116		142
Transport collectif	13	815 306	39		65	815 306	91	160 925	117	654 381	143
Autres	14		40		66		92		118		144
	15	2 138 742	41		67	2 138 742	93	160 925	119	1 977 817	145
<b>Hygiène du milieu</b>											
<b>Eau et égout</b>											
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		42		68		94		120		146
Réseau de distribution de l'eau potable	17		43		69		95		121		147
Traitement des eaux usées	18		44		70		96		122		148
Réseaux d'égout	19		45		71		97		123		149
<b>Matières résiduelles</b>											
Déchets domestiques et assimilés	20		46		72		98		124		150
Matières recyclables	21		47		73		99		125		151
Autres	22	94 109	48		74	94 109	100		126	94 109	152
Cours d'eau	23	469 760	49		75	469 760	101	352 686	127	117 074	153
Protection de l'environnement	24		50		76		102		128		154
Autres	25	536 752	51		77	536 752	103		129	536 752	155
	26	1 100 621	52		78	1 100 621	104	352 686	130	747 935	156

**ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

<i>Non audité</i>	Charges avant amortissement		Amortissement des immobilisations		Charges		Services rendus		Coût des services municipaux		Frais de financement	
		+	=	=	-	=						
<b>Santé et bien-être</b>												
Logement social	157	172	187		202	217				232		
Sécurité du revenu	158	173	188		203	218				233		
Autres	159	174	189		204	219				234		
	160	175	190		205	220				235		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>												
Aménagement, urbanisme et zonage	161	489 070	176	191	489 070	206	4 200	221	484 870	236		
Rénovation urbaine	162		177	192		207		222		237		
Promotion et développement économique	163	592 302	178	193	592 302	208		223	592 302	238		
Autres	164	71 618	179	194	71 618	209	105 214	224	(33 596)	239		
	165	1 152 990	180	195	1 152 990	210	109 414	225	1 043 576	240		
<b>Loisirs et culture</b>												
Activités récréatives	166	276 002	181	196	276 002	211		226	276 002	241		
Activités culturelles												
Bibliothèques	167		182	197		212		227		242		
Autres	168		183	198		213		228		243		
	169	276 002	184	199	276 002	214		229	276 002	244		
<b>Réseau d'électricité</b>	170		185	200		215		230		245		
	171	7 498 894	186	156 370	201	7 655 264	216	877 672	231	6 777 592	246	37 372

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013****Non audité**

		<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Rémunération</b>	1		
<b>Charges sociales</b>	2		
<b>Biens et services</b>	3	25 228	32 774
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	25 228	32 774

**ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

		2013	2012
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Solde au début de l'exercice	1	295 854	189 605
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	2		
Solde redressé au début de l'exercice	3	295 854	189 605
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	4	344 102	304 899
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	5		
Activités d'investissement	6		
Excédent de fonctionnement affecté	7	(234 999)	(225 908)
Réserves financières et fonds réservés	8	(51 358)	27 258
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	9		
Financement des investissements en cours	10		
	11	57 745	106 249
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	12	353 599	295 854
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Solde au début de l'exercice	13	225 908	270 863
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	14		
Solde redressé au début de l'exercice	15	225 908	270 863
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	16	(223 971)	(270 863)
Activités d'investissement	17		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	18	234 999	225 908
Financement des investissements en cours	19		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20		
	21	11 028	(44 955)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	22	236 936	225 908
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Solde au début de l'exercice	23	39 191	95 436
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	24		
Solde redressé au début de l'exercice	25	39 191	95 436
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Affectations et virements			
Activités de fonctionnement	26	(14 954)	(28 987)
Activités d'investissement	27		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	28	51 358	(27 258)
Financement des investissements en cours	29		
	30	36 404	(56 245)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	31	75 595	39 191



**ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

	2013	2012
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Solde au début de l'exercice	32 ( )	( )
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	33	
Solde redressé au début de l'exercice	34 ( )	( )
<b>Augmentation de l'exercice</b>		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés	35 ( )	( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes capitalisés		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	36 ( )	( )
Autres	37 ( )	( )
Régimes non capitalisés	38 ( )	( )
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement		
Autres	39 ( )	( )
	40 ( )	( )
	41 ( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement	42 ( )	( )
	43 ( )	( )
<b>Diminution de l'exercice</b>		
Affectations aux activités de fonctionnement		
Remboursement de la dette à long terme liée aux activités de fonctionnement	44	
	45	
	46	
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	47 ( )	( )
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Solde au début de l'exercice	48 17 099	(1 360 342)
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	49	
Solde redressé au début de l'exercice	50 17 099	(1 360 342)
<i>Ajouter (déduire)</i>		
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	51 (17 099)	1 377 441
Affectations et virements		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	52	
Excédent de fonctionnement affecté	53	
Réserves financières et fonds réservés	54	
	55 (17 099)	1 377 441
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	56	17 099
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Solde au début de l'exercice	57 1 593 842	3 056 374
Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement	58	
Solde redressé au début de l'exercice	59 1 593 842	3 056 374
<i>Ajouter (déduire)</i>		
Affectations et virements		
Activités de fonctionnement	60	
Excédent de fonctionnement affecté	61	
Variation résiduelle de l'exercice	62 (82 341)	(1 462 532)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	63 1 511 501	1 593 842

**FONDS DE ROULEMENT NON CONSOLIDÉ  
CAPITAL AUTORISÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**Non audité**

	RÈGLEMENT N°	MONTANT AUTORISÉ
CAPITAL AUTORISÉ AU 1 <sup>ER</sup> JANVIER	1	
Augmentation		
À même l'excédent de fonctionnement	2	
Par l'imposition d'une taxe spéciale	3	
Par l'adoption d'un règlement d'emprunt	4	
	5	
Diminution		
	6	
CAPITAL AUTORISÉ AU 31 DÉCEMBRE	7	

**SOLDES DISPONIBLES DES RÈGLEMENTS D'EMPRUNT FERMÉS NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

*Non audité*

	Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Redressement aux exercices antérieurs (note 20)	Règlements d'emprunt fermés		Utilisation de l'exercice	Transferts	Solde au 31 décembre
			Activités de fonctionnement	Activités d'in- vestissement			
Montant non réservé	1	2	3	4	5	6	7
Montant réservé pour le service de la dette	8	9	10	11	12	13	14
	15	16	17	18	19	20	21

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

- | <b>Non audité</b>   | <b>OUI</b>                            | <b>NON</b>                 |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?<br>Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. | 1 <input checked="" type="checkbox"/> | 2 <input type="checkbox"/> |
| Si oui, présentez-vous le budget consolidé?   | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |
| 2. Est-ce que l'organisme municipal applique les normes sur les instruments financiers applicables au secteur public?   | 5 <input checked="" type="checkbox"/> | 6 <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 à 6 s'adressent aux municipalités régionales de comté (MRC) seulement**

- |  |                             |  |
|--|-----------------------------|--|
| 3. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?                                       | 7 <input type="checkbox"/>  | 8 <input checked="" type="checkbox"/>  |
| Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente.  |                             |  |
| 4. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CM)? | 9 <input type="checkbox"/>  | 10 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente.   |                             |  |
| 5. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le CM en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CM)?   | 11 <input type="checkbox"/> | 12 <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CM)?  | 13 <input type="checkbox"/> | 14 <input checked="" type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences.   |                             |  |

**ADMINISTRATION MUNICIPALE**

---

**MEMBRES DU CONSEIL**

PRÉFET OU PRÉSIDENT M. Arthur Fauteux

**CONSEILLERS OU AUTRES MEMBRES**

M. Robert Nadeau  
M. Yves Lévesque  
M. Normand Delisle  
M. Pierre Janecek  
M. Josef Hüslér  
Mme. Ginette S. Gendreau  
M. Albert Santerre  
M. Greg Vaughan  
M. Louis Dandeneault  
M. Jacques Ducharme

M. Gilles St-Jean  
M. Donald E. Badger  
M. Leon Thomas Selby  
Mme Sylvie Raymond  
M. Richard Burcombe  
M. Laurent Phoenix  
M. Martin Bellefroid  
M. Réal Pelletier  
M. Gilles Rioux  
Mme Pauline Quinlan

---

**FONCTIONNAIRES**

DIRECTEUR GÉNÉRAL M. Robert Desmarais

TRÉSORIER OU  
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER M. Robert Desmarais

**AUTRES RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME MUNICIPAL  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

**ORGANISME MUNICIPAL**

Adresse 749, rue Principale  
(no) (rue)

Cowansville J2K 1J8  
(Municipalité) (Code postal)

Téléphone (450) 266-4900  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 266-6141  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel administration@mrcbm.qc.ca

**TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER**

Nom M. Robert Desmarais

Téléphone (450) 266-4900  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 266-6141  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel rdesmarais@mrcbm.qc.ca

**AUDITEUR INDÉPENDANT**

Nom Raymond Chabot Grant Thornton SENCRL

Titre Comptables professionnels agréés

Adresse 112, rue Sud, Bureau 100  
(no) (rue)

Cowansville J2K 2X2  
(Municipalité) (Code postal)

Téléphone (450) 263-2010  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 263-9511  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel barabe.mario@rcgt.com

Responsable du dossier Mario Barabé, CPA auditeur, CA Associé

**VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (s'il y a lieu)**

Nom \_\_\_\_\_

Titre \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_  
(no) (rue)

\_\_\_\_\_ (Municipalité) \_\_\_\_\_ (Code postal)

Téléphone \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
(ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Robert Desmarais , atteste que le rapport financier consolidé de Brome-Missisquoi pour l'exercice terminé le 31 décembre 2013, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, a été déposé à la séance du conseil du 2014-04-15 .

Je certifie que les informations ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant et mon attestation de trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Brome-Missisquoi consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier et des rapports d'audit, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports par le ministre, je confirme également que Brome-Missisquoi détient les autorisations nécessaires, notamment celle de l'auditeur obtenue selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton "Attester", je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

L'excédent (déficit) de l'exercice à la page S18 ligne 22 est de	<u>29 037</u> \$
Le sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement page S40 ligne 3 est de	<u>3 126 288</u> \$

Date et heure de la dernière modification : 2014-04-07 09:46:40

Date de transmission au Ministère :

# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2013

*Ce sommaire de l'information financière est extrait du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier. Pour plus de détails, se référer à ce rapport financier consolidé.*

Nom : Brome-Missisquoi

---

Affaires municipales,  
Régions et Occupation  
du territoire

Québec 



**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Réalizations 2012		Budget 2013	Réalizations 2013		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	6 976 188	8 154 854	7 698 372	1 936 019	7 965 199
Investissement	2	78 245				
	3	7 054 433	8 154 854	7 698 372	1 936 019	7 965 199
<b>Charges</b>	4	7 134 476	8 392 645	7 692 636	1 892 813	7 936 162
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	(80 043)	(237 791)	5 736	43 206	29 037
Moins : revenus d'investissement	6	( 78 245 )	( )	( )	( )	( )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(158 288)	(237 791)	5 736	43 206	29 037
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	157 807	108 000	156 370	9 224	165 594
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	( )	( 48 800 )	( 48 800 )	( )	( 48 800 )
Affectations						
Activités d'investissement	11	( 5 530 )	( 64 100 )	( 8 129 )	( 4 882 )	( 13 011 )
Excédent (déficit) accumulé	12	299 850	242 691	238 925	(204 062)	34 863
Autres éléments de conciliation	13				199 720	199 720
	14	463 187	237 791	338 366		338 366
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	304 899		344 102	43 206	367 403

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Extrait du rapport financier, pages S7 et S8

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

		2012	2013	2012
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				<b>Total consolidé</b>
Débiteurs	1	885 632	476 791	607 564
Autres	2	1 722 371	2 412 239	3 344 325
	3	2 608 003	2 889 030	4 322 409
<b>Passifs</b>				
Dette à long terme	4	1 337 500	1 288 700	2 329 875
Passif au titre des avantages sociaux futurs	5			
Autres	6	2 037 730	2 230 834	2 232 417
	7	3 375 230	3 519 534	4 611 092
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	8	(767 227)	(630 504)	(119 387)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	9	2 931 342	2 800 201	2 828 742
Autres	10	7 779	7 934	25 906
	11	2 939 121	2 808 135	2 994 907
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	12	295 854	353 599	814 562
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	13	265 099	312 531	1 009 004
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	14 (	)	(	(
Financement des investissements en cours	15	17 099		17 099
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	16	1 593 842	1 511 501	911 695
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	17			
	18	2 171 894	2 177 631	2 735 261
				2 706 224

Extrait du rapport financier, page S11 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2013**

		2013	2012
Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale			
- Administration et code mun	19	84 000	83 000
- Gestion de l'eau - CE	20	11 000	20 000
- Évaluation municipale	21	30 000	40 000
- Aménagement du territoire	22	20 000	
- Sécurité publique	23	5 500	5 000
- Pépinière régionale	24	15 684	10 487
- Autres	25	70 752	67 421
-	26		
-	27		
	28	236 936	225 908
Excédent de fonctionnement affecté- Organismes contrôlés	29	696 473	546 628
	30	933 409	772 536
Réserves financières	31		
Fonds réservés	32	75 595	39 191
	33	1 009 004	811 727

Extrait du rapport financier, page S23-1

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Réalizations 2012		Budget 2013		Réalizations 2013	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	2 461 545	3 126 288	3 126 288	3 126 288	3 126 288
Transferts	4	2 264 875	2 382 831	2 171 961	2 171 961	2 365 350
Services rendus	5	833 371	1 035 870	877 672	877 672	885 311
Autres	6	1 416 397	1 609 865	1 522 451	1 522 451	1 588 250
	7	6 976 188	8 154 854	7 698 372	7 698 372	7 965 199
<b>Investissement</b>						
Taxes	8					
Quotes-parts	9	21 000				
Transferts	10	57 245				
Autres	11					
	12	78 245				
	13	7 054 433	8 154 854	7 698 372	7 698 372	7 965 199

*Extrait du rapport financier, page S7*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2013**

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2013	Réalizations 2013			Réalizations 2013	Réalizations 2012
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
Administration générale						
Évaluation	1	434 740	418 177	3 090	421 267	379 065
Autres	2	2 429 609	2 331 458	153 280	2 484 738	932 047
Sécurité publique						
Police	3	24 970	20 729		20 729	18 141
Sécurité incendie	4	65 628	60 175		60 175	57 471
Autres	5					
Transport						
Réseau routier	6		1 323 436		1 323 436	1 146 000
Transport collectif	7	157 669	815 306		815 306	797 146
Autres	8	749 234				
Hygiène du milieu						
Eau et égout	9					
Matières résiduelles	10	635 770	94 109		94 109	163 117
Autres	11	737 870	1 006 512		1 006 512	479 334
Santé et bien-être	12					
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	13	661 749	489 070		489 070	726 818
Promotion et développement économique	14		592 302		592 302	2 381 370
Autres	15	2 082 612	71 618		71 618	239 342
Loisirs et culture	16	266 714	276 002		276 002	187 232
Réseau d'électricité	17					
Frais de financement	18	38 080	37 372		37 372	40 346
Amortissement des immobilisations	19	108 000	156 370	( 156 370 )		
	20	8 392 645	7 692 636		7 692 636	7 936 162
						7 342 670

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3